

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»



ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

Першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

за спеціальністю D3 «Менеджмент»

(073 «Менеджмент»)

галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»

(07 «Управління та адміністрування»)

СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025

Освітньо-професійна програма
затверджена Вченою радою КАІ
протокол № 8 від 21.05. 2025 р.
Вводиться в дію наказом в.о. президента КАІ
від 26.05. 2025 р. № 331/08

В.о. президента

Ксенія СЕМЕНОВА

КИЇВ

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 2 з 52	

Враховано Стандарт вищої освіти України: перший (бакалаврський) рівень, галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент».

Стандарт вищої освіти затверджено і введено в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 29.10.2018 р. № 1165.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ освітньо-професійної програми

ПОГОДЖЕНО

Науково-методичною радою КАІ
протокол № 5

від « 20 » 05 2025 р.

Голова НМР КАІ, проректор з наукових досліджень та трансферу технологій

 Сергій ГНАТЮК

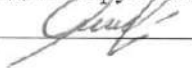
ПОГОДЖЕНО

Вченою радою факультету економіки та
бізнес-адміністрування

протокол № 2

від « 22 » 04 2025 р.

Голова Вченої ради
факультету економіки та бізнес-
адміністрування

 Сергій СМЕРІЧЕВСЬКИЙ

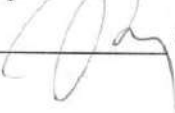
ПОГОДЖЕНО

Кафедрою менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

протокол засідання №5

від «02» 04.2025 р.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

 Оксана КИРИЛЕНКО

ПОГОДЖЕНО

Студентською радою
факультету економіки та бізнес-
адміністрування

протокол № 14

від «17» 04. 2025 р.

Голова Студентської ради факультету

 Діана МИКИТЧЕНКО

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 3 з 52	

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою освітньо-професійної програми (спеціальності ДЗ Менеджмент) у складі:

ГАРАНТ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ:

Наумов Олександр Борисович д.е.н., професор,
професор кафедри МЗЕДП

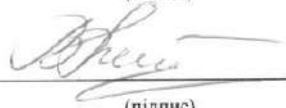

(підпис)

ЧЛЕНИ РОБОЧОЇ ГРУПИ:

Кириленко Оксана Миколаївна д.е.н., професор,
завідувач кафедри МЗЕДП


(підпис)

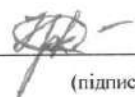
Новак Валентина Олексіївна д.е.н., професор,
професор кафедри МЗЕДП


(підпис)

Граценко Ірина Семенівна к.е.н., доцент,
доцент кафедри МЗЕДП


(підпис)

Крамаренко Ірина Денисівна здобувачка вищої освіти за
освітньою програмою,
група Б-073-21-1-3Д


(підпис)

ЗОВНІШНІЙ СТЕЙКГОЛДЕР

Лагодіснюк Володимир д.е.н., професор, директор
Вікторович ТОВ «Грін Тек Південь»


(підпис)

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкголдерів (додаються).

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Контрольний примірник

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 4 з 52	

1. Профіль освітньо-професійної програми

Розділ 1. Загальна інформація		
1.1.	Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Державний університет «Київський авіаційний інститут». Факультет економіки та бізнес-адміністрування Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
1.2.	Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Освітній ступінь бакалавра. Освітня кваліфікація: бакалавр менеджменту
1.3.	Офіційна назва освітньо-професійної програми	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
1.4.	Тип диплому, обсяг освітньо-професійної програми, форми здобуття освіти та розрахункові строки виконання освітньої програми	Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС. Очна (денна), заочна форми здобуття освіти. Розрахункові строки виконання освітньої програми: – 4 роки (денна форма здобуття освіти); – 4 роки (заочна форма здобуття освіти)
1.5.	Акредитаційна інституція	Міністерство освіти і науки України, рішення Акредитаційної комісії від 20.12.2016 року протокол № 123, наказ МОН України від 26.12.2016 № 1613
1.6.	Період акредитації	Сертифікат про акредитацію спеціальності УД 11019269, дійсний до 01.07.2026
1.7.	Цикл/рівень	6 рівень Національної рамки кваліфікацій України (НРК України), перший цикл Європейського простору вищої освіти (FQ-EHEA), 6 рівень Європейської рамки кваліфікацій для навчання впродовж життя (EQF-LLL).
1.8.	Передумови (вимоги до освіти осіб, які можуть розпочати навчання за освітньою програмою)	- на базі повної загальної середньої освіти становить 240 кредитів ЄКТС, - на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста), обсягом не більше ніж 120 кредитів ЄКТС. На основі ступеня «фаховий молодший бакалавр» заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих за попередньою освітньою програмою фахової передвищої освіти. Прийом на основі ступенів «молодший бакалавр», «фаховий молодший бакалавр» або освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст»

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ KAI ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 5 з 52	

		здійснюється за результатами зовнішнього незалежного оцінювання в порядку, визначеному законодавством. Умови вступу регулюються Правилами прийому до KAI.
1.9.	Мови викладання	Українська і англійська
1.10.	Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми	http://kai.edu.ua https://feba.nau.edu.ua/ https://mzedp.nau.edu.ua/

Розділ 2. Мета (цілі) освітньо-професійної програми

2.1.	Метою освітньої програми є підготовка висококваліфікованих, конкурентоспроможних на національному та міжнародному ринках праці фахівців, здатних вирішувати комплексні практичні проблеми та складні спеціалізовані завдання у сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств і організацій авіаційної та інших галузей, в умовах невизначеності та глобальних викликів. Це сприятиме відтворенню інтелектуального потенціалу держави, підвищенню конкурентоспроможності національного господарства, забезпеченню економічного зростання у контексті сталого розвитку та цифрової трансформації.
------	---

Розділ 3. Характеристика освітньо-професійної програми

3.1	Предметна область (Об'єкт діяльності, теоретичний зміст)	Об'єкт: управління організаціями та їх підрозділами. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проєктування організаційних структур управління; методи мотивування; методи
-----	--	--

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 6 з 52	

		контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
3.2.	Орієнтація освітньо-професійної програми	Освітня програма має професійну (прикладну) орієнтацію відповідно до Міжнародної стандартної класифікації освіти (ISCED 2011 / UNESCO), спрямовану на формування у фахівців з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств глибоких знань та навичок у сфері професійної діяльності, здобуття необхідних компетенцій для успішної кар'єри та подальшого здобуття освіти за магістерськими програмами.
3.3.	Основний фокус освітньо-професійної програми	Освіта в галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» з поглибленою спеціальною підготовкою в сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств і організацій різних форм власності різних галузей економіки зокрема і авіаційної галузі. <i>Ключові слова:</i> менеджмент, управління, зовнішньоекономічна діяльність, ЗЕД авіаційної сфери, управління організаціями суб'єктами ЗЕД, європейська інтеграція, глобальні виклики, міжнародний бізнес, концепція сталого розвитку.
3.4.	Особливості освітньо-професійної програми	Програмою передбачено вивчення професійно орієнтованих дисциплін на засадах інтеграції теоретичного навчання та практичної підготовки, шляхом залучення провідних викладачів та практикуючих менеджерів, проведення зустрічей (вебінарів, семінарів та ін.) із іноземними фахівцями та вченими, проходження практичної підготовки на базі діючих підприємств, зокрема авіапідприємств, забезпечення високого рівня володіння іноземною мовою, участі у міжнародних програмах академічної мобільності. Програма забезпечує підготовку фахівців у сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств і організацій, включаючи авіаційні компанії, аеропорти та логістичні хаби, які здатні ефективно керувати зовнішньоекономічною діяльністю суб'єктів господарювання різних організаційно-правових форм та форм власності,

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ KAI ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 7 з 52	

		розробляти та ухвалювати оптимальні управлінські рішення, удосконалювати механізми управління підприємством, брати участь у фахових дослідженнях, реалізовувати інновації у сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю, авіаційного менеджменту.
Розділ 4. Можливості працевлаштування та подальшого навчання випускників		
4.1.	Можливості працевлаштування	Випускники можуть бути працевлаштовані на посади в різноманітних підрозділах підприємств, організацій, які здійснюють зовнішньоекономічну діяльність, компаній різних форм власності, а також на промислових, торговельних та сервісних підприємствах (організаціях, установах), які мають підрозділи (служби) ЗЕД, на посадах, пов'язаних з організацією зовнішньоекономічної діяльності та наданням ЗЕД послуг.
4.2.	Подальше навчання	Мають право продовжити навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
Розділ 5. Викладання та оцінювання		
5.1.	Викладання та навчання (методи, методики, технології, інструменти та обладнання)	Студентоцентризований, проблемно- та професійно-орієнтований підхід, зосереджений на результатах навчання, з урахуванням освітніх потреб, пріоритетів та кар'єрних перспектив кожного здобувача вищої освіти, що забезпечується індивідуальним підходом до змісту, траєкторії та темпу освітньої підготовки. Викладання здійснюється у формі: лекційних занять (традиційних, мультимедійних, інтерактивних) із залученням провідних науковців і практиків; практичних занять, із використанням технології «кейс-стаді», реальних даних підприємств і організацій, розв'язання ситуаційних задач, моделювання бізнес-ситуацій тощо; участі у публічних заходах (конференціях, семінарах, вебінарах, круглих столах та ін.) із запрошенням експертів у сфері менеджменту ЗЕД; практичної підготовки на базі підприємств і організацій; індивідуальних занять і консультацій із викладачами; самостійної підготовки. У навчальному процесі використовуються сучасні інформаційно-комунікаційні технології та засоби навчання, що забезпечує доступність матеріалу та можливість виконувати завдання у зручний для здобувача час. Для ефективної організації процесу навчання, підготовки та оцінювання викладачами та здобувачами вищої освіти використовуються

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 8 з 52	

		онлайнплатформи Zoom, Google Classroom, Google Meet та інші.
5.2.	Оцінювання	Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в КАІ, рейтингової системи оцінювання набутих студентом знань та вмінь, визначеної для кожної навчальної дисципліни її робочою програмою, інших нормативних документів.
Розділ 6. Програмні компетентності		
6.1.	Інтегральна компетентність (ІК)	ІК1. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.
6.2.	Загальні компетентності (ЗК)	ЗК 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК 6. Здатність до спілкування державною мовою як усно, так і письмово. ЗК 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 9 з 52	

		ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.
6.3.	Фахові компетентності (ФК)	ФК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. ФК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. ФК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації, зокрема в умовах євроінтеграції. ФК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. ФК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. ФК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. ФК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. ФК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. ФК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. ФК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. ФК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. ФК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. ФК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності. ФК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. ФК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички. <i>Додаткові фахові компетентності, пов'язані з</i>

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 10 з 52	

		особливостями освітньої програми: ФК 16. Здатність аналізувати економічні, зовнішньоекономічні явища, на основі отриманих теоретичних знань з менеджменту та економіки. ФК 17. Здатність робити оцінку зовнішньоекономічної діяльності підприємства і знаходити відповідні шляхи її удосконалення. ФК 18. Здатність розуміти та уміло використовувати математичні та числові методи, які часто використовуються в економіці та менеджменті. ФК 19. Здатність розв'язувати широке коло проблем і задач в сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю шляхом розуміння їх фундаментальних основ та використання як теоретичних, так і практичних методів. ФК 20. Здатність застосовувати принципи ефективного менеджменту на підприємстві – суб'єкті зовнішньоекономічної діяльності. Розуміння сутності управлінських принципів та уміння доцільно застосовувати для вирішення завдань з менеджменту в авіаційній галузі. ФК 21. Уміння активізувати трудову діяльність персоналу підприємства, доцільно застосовувати інструменти мотивації щодо активізації трудової діяльності персоналу підприємства – суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності. ФК 22. Здатність здійснювати пошук з різних інформаційних джерел, використовувати цю інформацію для прийняття рішень в контексті концепції сталого розвитку і розробляти їх альтернативні варіанти на основі використання інформаційних технологій.
Розділ 7. Програмні результати навчання		
7.1.	Програмні результати навчання (ПРН)	ПРН 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. ПРН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 11 з 52	

		ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. ПРН 7. Виявляти навички організаційного проєктування. ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи. ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації. ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації. ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. ПРН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами. ПРН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації. ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності. ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. Додаткові програмні результати навчання, пов'язані з особливостями освітньої програми: ПРН 18. Мати базові знання та сучасні підходи до здійснення маркетингової, комерційної та операційної діяльності підприємства, вміти проводити моніторинг, аналізувати, контролювати, діагностувати та планувати зовнішньоекономічну діяльність підприємства. ПРН 19. Знати управлінську термінологію, концептуальних засад менеджменту, вміти використовувати сучасні методи управління підприємствами різних форм власності та сфер діяльності в контексті концепції сталого розвитку. ПРН 20. Знати специфіку управлінської
--	--	--

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 12 з 52	

		діяльності підприємства – суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності різних галузей економіки, зокрема і авіаційній галузі в умовах євроінтеграції. ПРН 21. Знати міжнародні, зокрема європейські ринки, євроінтеграційні процеси та перспективи співпраці та особливості контрактної діяльності із закордонними партнерами на засадах кроскультурної взаємодії. ПРН 22. Вміти виконувати комп'ютерні обчислення, що мають відношення до менеджменту та економіки, використовуючи належне програмне забезпечення, знання як аналізувати та відображати результати. ПРН 23. Вміти розв'язувати складні спеціалізовані задачі і практичні проблеми у сфері професійної діяльності, пов'язаної з інвестиційно-інноваційними проектами, зокрема з врахуванням інтересів сталого розвитку. ПРН 24. Здійснювати моніторинг запобігання кризових явищ за системою показників та критеріїв, ідентифікувати та аналізувати можливий вплив факторів ризику на результативність роботи підприємства – суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.
Розділ 8. Ресурсне забезпечення реалізації програми		
8.1.	Кадрове забезпечення	Кадрове забезпечення відповідає ліцензійним вимогам. У освітньому процесі беруть участь доктори та кандидати наук, професори та доценти, старші викладачі й асистенти за спеціальністю D3 Менеджмент та за іншими спеціальностями, які забезпечують підготовку бакалаврів з менеджменту. Реалізація програми забезпечена штатними науково-педагогічними працівниками КАІ з науковими ступенями та вченими званнями. Залучаються зовнішні висококваліфіковані спеціалісти в сфері зовнішньоекономічної діяльності, представники роботодавців, стейкхолдери, професіонали-практики, що працюють у сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю, проводять практику на сучасних підприємствах-суб'єктах ЗЕД, установах та організаціях. З метою підвищення фахового рівня всі науково-педагогічні працівники, що забезпечують освітньо-професійну програму проходять стажування та підвищення кваліфікації, зокрема закордонні.

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 13 з 52	

8.2.	Матеріально-технічне забезпечення	Матеріально-технічна база випускової кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств дозволяє забезпечити підготовку фахівців на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти за ОПП: - забезпеченість комп'ютерними робочими місцями та прикладними комп'ютерними програмами достатнє для виконання навчальних планів; - усі комп'ютери кафедри під'єднані до локальної мережі університету з можливістю виходу в глобальну мережу Інтернет; - для ведення документації та забезпечення навчально-методичними матеріалами освітнього процесу кафедра в достатній кількості забезпечена оргтехнікою (принтерами, МФУ, сканерами); - навчальні лабораторії оснащені технічними засобами та спеціалізованим програмним забезпеченням, необхідними приладами та обладнанням. Усі приміщення відповідають будівельним та санітарним нормам, гуртожитками забезпечені усі потребуючі.
8.3.	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Забезпечення навчальною та навчально-методичною літературою, упровадження електронного каталогу та можливість роботи з електронними підручниками здійснюється за рахунок фондів Науково-технічної бібліотеки КАІ. Відповідне інформаційне та навчально-методичне забезпечення розташоване на кафедральному сервері, http://er.nau.edu.ua/handle/NAU/38425, на сайті кафедри та на освітніх платформах Google Classroom, Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment).

Розділ 9. Академічна мобільність

9.1.	Національна кредитна мобільність	Національна кредитна мобільність здобувачів вищої освіти, наукових і науково-педагогічних працівників, у т.ч. навчання, стажування, проведення наукових досліджень, викладання та підвищення кваліфікації організовується на підставі двосторонніх договорів про співробітництво в галузі освіти та науки, договорів про співробітництво між КАІ та закладами вищої освіти, науково-дослідними установами в Україні
9.2.	Міжнародна кредитна мобільність	На основі договорів про співробітництво між КАІ та зарубіжними закладами вищої освіти та в

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 14 з 52	

		рамках програми подвійного диплому з університетами, зареєстрованими у Erasmus+.
9.3.	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Іноземці та особи без громадянства, які проживають в Україні на законних підставах, мають право на здобуття вищої освіти за освітньо-професійною програмою на рівні з громадянами України на підставі міжнародних договорів. Умовою зарахування іноземців на навчання для отримання певного освітнього ступеня є володіння ними мовою навчання на рівні, достатньому для засвоєння навчального матеріалу. Іноземці зараховуються на навчання за освітньо-професійною програмою до КАІ за результатами співбесіди.

2. Перелік освітніх компонентів освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік освітніх компонентів

Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів ЄКТС	Форма підсумкового контролю	Семестр
1	2	3	4	5
Обов'язкові компоненти				
ОК 1	Університетські студії	3,0	Диф. залік	1
ОК 2	Основи авіації	3,0	Диф. залік	2
ОК 3	Інтенсивний курс англійської мови	6,0	Диф. залік	1
			Екзамен	2
ОК 4	Фахова англійська мова	7,0	Диф. залік	3
			Екзамен	4
ОК 5	Історія, філософія та етика технічного прогресу: український дискурс	4,0	Диф. залік	1
ОК 6	Академічна та публічна комунікація українською мовою	3,0	Диф. залік	2
ОК 7	Вища та прикладна математика	5,0	Екзамен	1
ОК 8	Інформаційні системи та технології	4,0	Екзамен	1
ОК 9	Мікроекономіка	4,0	Екзамен	1
ОК 10	Академічні навички професійного навчання	4,0	Диф. залік	1
ОК 11	Правознавство	3,0	Диф. залік	1
ОК 12	Основи управління	5,5	Екзамен	2
ОК 13	Основи логістики та управління ланцюгами постачання	5,5	Екзамен	2
ОК 14	Теорія ймовірностей та математична статистика	3,5	Диф. залік	2
ОК 15	Макроекономіка	3,5	Диф. залік	2
ОК 16.1	Менеджмент	4,0	Екзамен	3
ОК 16.1	Курсова робота з навчальної дисципліни «Менеджмент»	1,0	Захист	3

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 15 з 52	

Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів ЄКТС	Форма підсумкового контролю	Семестр
1	2	3	4	5
OK 17	Бізнес-статистика в менеджменті	4,5	Екзамен	3
OK 18	Управління економічною діяльністю підприємства	4,5	Диф. залік	4
OK 19	Операційний менеджмент	4,5	Екзамен	4
OK 20	Маркетинг	3,5	Екзамен	5
OK 21	Правове забезпечення управлінської діяльності	3,0	Диф. залік	5
OK 22.1	Логістичне обслуговування	4,0	Екзамен	6
OK 22.2	Курсова робота з навчальної дисципліни «Логістичне обслуговування»	1,0	Захист	6
OK 23	Управління персоналом	3,5	Екзамен	6
OK 24	Транспортна політика ЄС	3,0	Диф. залік	6
OK 25	Стратегічний менеджмент	3,0	Екзамен	7
OK 26	Управлінський контролінг	4,0	Екзамен	7
OK 27	Основи міжнародного підприємництва	5,0	Екзамен	3
OK 28.1	Методи та моделі прийняття рішень в ЗЕД	5,5	Екзамен	4
OK 28.2	Курсова робота з навчальної дисципліни «Методи та моделі прийняття рішень в ЗЕД»	1,0	Захист	4
OK 29	Міжнародне лідерство та управління мультикультурними командами	5,0	Диф. залік	4
OK 30.1	Управління бізнес-процесами в міжнародному середовищі	3,5	Екзамен	5
OK 30.2	Курсова робота з навчальної дисципліни «Управління бізнес-процесами в міжнародному середовищі»	1,0	Захист	5
OK 31	Управління міжнародними економічними відносинами	4,0	Екзамен	5
OK 32	Корпоративна соціальна відповідальність у глобальному бізнесі	3,0	Диф. залік	5
OK 33	Управління міжнародними бізнес-комунікаціями	3,5	Екзамен	6
OK 34.1	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства	4,0	Екзамен	7
OK 34.2	Курсова робота з навчальної дисципліни «Зовнішньоекономічна діяльність підприємства»	1,0	Захист	7
OK 35	Електронна комерція	3,0	Диф. залік	7
OK 36	Експортно-імпортний менеджмент	3,0	Диф. залік	7
OK 37.1	Міжнародний інноваційний менеджмент	2,5	Екзамен	8
OK 37.2	Курсовий проєкт з навчальної дисципліни «Міжнародний інноваційний менеджмент»	1,5	Захист	8
OK 38	Антикризовий менеджмент в міжнародному бізнес-середовищі	3,0	Екзамен	8
OK 39*	Базова загальновійськова підготовка (теоретична підготовка)*	3,0	Визначається програмою дисципліни	4
OK 40	Навчальна практика "Вступ до фаху"	3,0	Диф. залік	2
OK 41	Організаційно-технологічна практика	3,0	Диф. залік	4
OK 42	Економічна практика	3,0	Диф. залік	6

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 16 з 52	

Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів ЄКТС	Форма підсумкового контролю	Семестр
1	2	3	4	5
OK 43	Переддипломна практика	3,0	Диф. залік	8
OK 44	Кваліфікаційна робота	7,5	Захист	8
Загальний обсяг обов'язкових компонентів:		180 кредитів ЄКТС		

Вибіркові компоненти**				
BK1	Дисципліна 1	4,0	Диф. залік	3
BK2	Дисципліна 2	4,0	Диф. залік	3
BK3	Дисципліна 3	4,0	Диф. залік	3
BK4	Дисципліна 4	4,0	Диф. залік	5
BK5	Дисципліна 5	4,0	Диф. залік	5
BK6	Дисципліна 6	4,0	Диф. залік	5
BK7	Дисципліна 7	4,0	Диф. залік	6
BK8	Дисципліна 8	4,0	Диф. залік	6
BK9	Дисципліна 9	4,0	Диф. залік	6
BK10	Дисципліна 10	4,0	Диф. залік	7
BK11	Дисципліна 11	4,0	Диф. залік	7
BK12	Дисципліна 12	4,0	Диф. залік	7
BK13	Дисципліна 13	4,0	Диф. залік	8
BK14	Дисципліна 14	4,0	Диф. залік	8
BK15	Дисципліна 15	4,0	Диф. залік	8
Загальний обсяг вибірових компонентів		60 кредитів ЄКТС		
Загальний обсяг освітньо-професійної програми		240 кредитів ЄКТС		

Примітки:

* Навчальна дисципліна «Базова загальновійськова підготовка» (OK39) введена до освітньої програми на підставі п. 7 Порядку проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 21.06.2024 № 734.

Форми організації освітнього процесу, види навчальних занять, кількість годин, відведених на їх опанування, форми та засоби поточного і підсумкового контролю визначаються програмою навчальної дисципліни, яка розробляється на основі типової програми навчальної дисципліни «Базова загальновійськова підготовка», розробленої та затвердженої Генеральним штабом Збройних Сил України за погодженням з Міністерством освіти і науки України (з урахуванням норм постанови Кабінету Міністрів України від 21.06.2024 № 734).

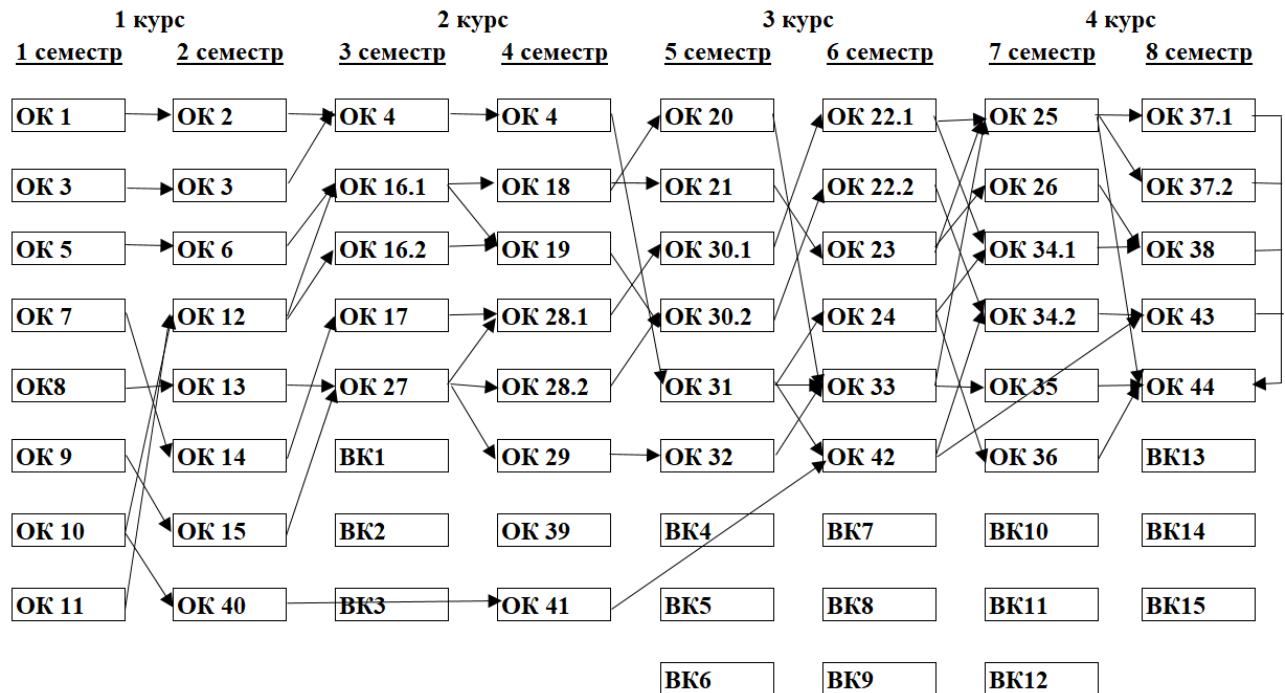
Здобувачі вищої освіти, для яких проходження базової загальновійськової підготовки не є обов'язковим і які в таких випадках не проходять її добровільно (з урахуванням норм постанови Кабінету Міністрів України від 21.06.2024 № 734), вивчають дисципліни, які є альтернативними базовій загальновійськовій підготовці. Ці дисципліни спрямовані на додаткове (поглиблене, розширене, доповнене тощо) досягнення програмних результатів навчання та здобуття компетентностей, які відповідно досягаються та здобуваються за рахунок вивчення інших обов'язкових навчальних дисциплін освітньої програми, що передують вивченню чи вивчаються у тому ж семестрі, що й альтернативні базовій загальновійськовій підготовці навчальні дисципліни. Формування переліку навчальних

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 17 з 52	

дисциплін, які є альтернативними базовій загальновійськовій підготовці, визначається внутрішніми нормативними актами КАІ.

**** Реалізація права здобувачів вищої освіти на вільний вибір навчальних дисциплін та створення індивідуальної освітньої траєкторії регламентується Законом України «Про вищу освіту» та внутрішніми нормативними актами КАІ.**

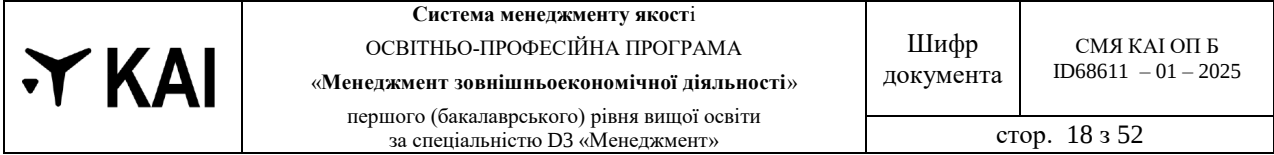
2.2. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми



**OK 39. Навчальна дисципліна «Базова загальновійськова підготовка» проводиться з метою здобуття громадянами України військово-облікової спеціальності, навичок і умінь, необхідних для виконання конституційного обов'язку щодо захисту Вітчизни, незалежності та територіальної цілісності України*

3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.
Вимоги до кваліфікаційної роботи	Кваліфікаційна робота має передбачати роз'яснення складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу.



Система менеджменту якості
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»

СМЯ КАІ ОП Б
ID68611 – 01 – 2025

стор. 18 з 52

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми

[illegible]

[illegible]

Примітка.

Згідно з п. 8 Порядку проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 21.06.2024 № 734, сукупність вимог до змісту та результатів освітньої діяльності (відповідно і здобутих компетентностей), пов'язаних з базовою загальновійськовою підготовкою (ОКЗ9), визначаються типовою програмою навчальної дисципліни “Базова загальновійськова підготовка”, яка розробляється та затверджується Генеральним штабом Збройних Сил України за погодженням з Міністерством освіти і науки України.

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньо-професійної програми

[illegible]

Визначаються згідно з п.8 Порядку, затвердженого постановою КМУ від 21.06.2024 № 734

Згідно з п. 8 Порядку проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 21.06.2024 № 734, сукупність вимог до змісту та результатів освітньої діяльності (відповідно і результатів навчання), пов'язаних з базовою загальновійськовою підготовкою (ОК39), визначаються типовою програмою навчальної дисципліни “Базова загальновійськова підготовка”, яка розробляється та затверджується Генеральним штабом Збройних Сил України за погодженням з Міністерством освіти і науки України.

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 21 з 52	

6. Система внутрішнього забезпечення якості вищої освіти КАІ

Якість освітньо-професійної програми визначається внутрішньою системою забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності КАІ, яка функціонує згідно з Положенням про систему забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності та відповідає вимогам Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII (із змінами; розділ V «Забезпечення якості вищої освіти», стаття 16).

7. Перелік нормативних документів, на яких базується освітньо-професійна програма

1. Закон України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>
2. Закон України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>
3. Постанова Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 № 1341 «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-p>
4. Постанова Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266 «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-p>
5. Національний класифікатор України. Класифікація видів економічної діяльності: ДК 009:2010, затверджений наказом Держспоживстандарту України від 11.10.2010 № 457 (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/vb457609-10>
6. Наказ Міністерства освіти і науки України від 19.11.2024 № 1625 «Про особливості запровадження змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021» (із змінами) [Електронний ресурс]. – режим доступу: <https://ips.ligazakon.net/document/re43178?an=1>
7. Наказ Міністерства освіти і науки України від 13.06.2024 № 842 «Про внесення змін до деяких стандартів вищої освіти» [Електронний ресурс]. – режим доступу: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2024/Nakaz-842.vid.13.06.2024.pdf>
8. Наказ Міністерства освіти і науки України від 15.05.2024 № 686 «Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» [Електронний ресурс]. – режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1013-24#Text>
9. Постанова Кабінету міністрів України від 21.06.2024 № 734 «Про затвердження Порядку проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських» [Електронний ресурс]. – режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/734-2024-%D0%BF>

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 23 з 52	

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЙ

№ пор.	Прізвище, ім'я, по батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю Д3 «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ KAI ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 24 з 52	

(Ф 03.02 – 107)

MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE
STATE UNIVERSITY “KYIV AVIATION INSTITUTE”



EDUCATIONAL AND PROFESSIONAL PROGRAM

“Management of Foreign Economic Activity”

First (bachelor) level of higher education

Specialty D3 “Management”

(073 “Management”)

Field of Study D “Business, Administration and Law”

(07 “Management and Administration”)

QMS KAI EP B ID68611 – 01 – 2025

Educational Professional Program
approved by the Academic Council of KAI
Minutes No. _____ of _____ 2025
Put into effect by the Order of the Acting President of KAI
of _____ 2025 No. _____

Acting President

_____ Kseniia SEMENOVA

KYIV

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 25 з 52	

Standard of higher education of Ukraine: first (bachelor) level,
Field of study 07 “Management and Administration”,
Specialty 073 “Management”.

The standard of higher education was approved and put into effect by the order of the Ministry of Education and Science of Ukraine dated 29.10.2018 No. 1165.

LIST OF APPROVAL of Educational and Professional Program

APPROVED

Research and Methodical Council of KAI

Minutes No _____
of “_____” _____ 2025

Head of RMC KAI, Vice-Rector for Research
and Technology Transfer

_____ Sergiy GNATYUK

APPROVED

Academic Council of the Faculty of Economics
and Business Administration

Minutes No _____
of “_____” _____ 2025

Chairman of Academic Council of the
Faculty of Economics and Business Administration

_____ Serhii SMERICHEVSKYI

APPROVED

Management of Foreign Economic Activity of
Enterprises Department

Minutes No №5
of “02” 04.2025

Head of the Management of Foreign Economic
Activity of Enterprises Department

_____ Oksana KYRYLENKO

APPROVED

Student Council of
the Faculty of Economics and Business
Administration

Minutes No № 14
of “17” 04. 2025

Chairman of the Student Council of the Faculty

_____ Diana MYKYTCHENKO

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 26 з 52	

PREFACE

Developed by the working group of the educational and professional program (specialty D3 Management) including:

GUARANTOR OF THE EDUCATIONAL PROGRAM:

Oleksandr NAUMOV

*Doctor of Economic Sciences,
Professor, Professor of the
MFEAE Department*

(signature)

MEMBERS OF THE WORKING GROUP:

Oksana KYRYLENKO

*Doctor of Economic Sciences,
Professor, Head of the
MFEAE Department*

(signature)

Valentyna NOVAK

*Candidate of Economic
Sciences, Professor, Professor
of the MFEAE Department*

(signature)

Iryna HRASHCHENKO

*Candidate of Economic
Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the
MFEAE Department*

(signature)

Iryna KRAMARENKO

*Higher education seeker by
the educational program,
group Б-073-21-1-3Д*

(signature)

EXTERNAL STAKEHOLDER

Volodymyr LAHODIIENKO

*Doctor of Economic Sciences,
Professor, Director of
LLC "GREEN TECH
PIVDEN"*

(signature)

Review-feedback of an external stakeholder (attached).

Document level– 3b

The planned period between revisions – 1 year

Master copy

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 27 з 52	

1. Profile of the Educational and Professional Program

Chapter 1. General information		
1.1.	Full name of the higher education institution and structural unit	State University «Kyiv Aviation Institute». Faculty of Economic and Business Administration Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department
1.2.	The degree of higher education and the title of the qualification in the original language	Educational degree – bachelor Educational qualification – bachelor in management
1.3.	The official name of the educational and professional program	Management of Foreign Economic Activity
1.4.	Type of diploma and scope of the educational and professional program, forms of obtaining education and estimated terms for completing the educational program	Bachelor's degree, unitary, 240 ECTS credits. Full-time, part-time higher education. Estimated terms for completing the educational program: – 4 years (full-time higher education); – 4 years (part-time higher education).
1.5.	Accreditation institution	Ministry of Education and Science of Ukraine, decision of the Accreditation Commission of 20.12.2016 Minutes No. 123, Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine dated 26.12.2016 No. 1613
1.6.	Accreditation period	Certificate of accreditation of the specialty УД 11019269, valid until 01.07.2026
1.7.	Cycle/level	Level 6 of the National Qualifications Framework of Ukraine (NQF of Ukraine), first cycle of the European Higher Education Area (FQ-EHEA), Level 6 of the European Qualifications Framework for Lifelong Learning (EQF-LLL).
1.8.	Prerequisites (educational requirements for persons who can start studying under the educational program)	- On the basis of complete general secondary education is 240 ECTS credits. - On the basis of the “Junior Bachelor” degree (the “Junior Specialist” educational qualification level), a higher education institution has the right to recognize and re-enroll ECTS credits obtained within the previous Junior Bachelor (Junior Specialist) training program in the amount of no more than 120 ECTS credits. On the basis of the “Professional Junior Bachelor” degree, the higher education institution has the right to recognize and re-enroll no more than 60 ECTS credits received under the previous educational program of professional pre-higher education. Admission on the basis of the degrees “Junior Bachelor”, “Professional Junior Bachelor” or educational qualification level “Junior Specialist” is

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 28 з 52	

		carried out based on the results of an external independent assessment in accordance with the procedure specified by law. Admission conditions are regulated by the KAI Admission Rules.
1.9.	Languages of education	Ukrainian, English
1.10.	Internet address of the permanent placement of the educational and professional program description	http://kai.edu.ua https://feba.nau.edu.ua/ https://mzedp.nau.edu.ua/
Chapter 2. Objective(s) of the educational and professional program		
2.1.	The purpose of the educational program is to train highly qualified, competitive specialists in the national and international labor markets who are able to solve complex practical problems and complex specialized tasks in the field of management of foreign economic activity of enterprises and organizations of aviation and other industries, in conditions of uncertainty and global challenges. This will help to reproduce the intellectual potential of the state, increase competitiveness of the national economy, and ensure economic growth in the context of sustainable development and digital transformation.	
Chapter 3. Characteristics of the educational and professional program		
3.1	Subject area (Object of activity, theoretical content)	Object: management of organizations and their divisions. Learning objectives: to train specialists capable of solving practical problems and complex specialized tasks characterized by complexity and uncertainty of conditions in the field of management of organizations and their divisions. Theoretical content of the subject area: paradigms, laws, patterns, principles, historical prerequisites for the development of management; concepts of systemic, situational, adaptive, anticipatory, crisis, innovative, project management, etc.; functions, methods, technologies, and managerial decisions in management. Methods, methodics, and technologies: general scientific and specific research methods (computational and analytical, economic and statistical, economic and mathematical, expert assessment, factual, sociological, documentary, balance sheet, etc.); methods of implementing management functions (marketing research methods; economic diagnostics methods; forecasting and planning methods; methods for designing organizational management structures; motivation methods; control methods; methods for assessing social, organizational, and economic efficiency in management, etc.), management methods

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 29 з 52	

		(administrative, economic, socio-psychological, technological); technologies for justifying management decisions (economic analysis, simulation modeling, decision trees, etc.). Tools and equipment: up-to-date information and communication equipment, information systems, and software products used in management.
3.2.	Orientation of the educational and professional program	The educational program has a professional (applied) orientation in accordance with the International Standard Classification of Education (ISCED 2011 / UNESCO), aimed at developing in specialists in the management of foreign economic activity of enterprises in-depth knowledge and skills in the field of professional activity, acquiring the necessary competencies for a successful career and further education in master's programs.
3.3.	Main focus of the educational and professional program	Education in the field of knowledge D “Business, Administration and Law” with in-depth special training in the field of management of foreign economic activity of enterprises and organizations of various forms of ownership in various sectors of the economy, in particular the aviation industry. <i>Keywords:</i> management, governance, foreign economic activity, foreign economic activity in the aviation sector, management of foreign economic activity entities, European integration, global challenges, international business, concept of sustainable development.
3.4.	Features of the educational and professional program	The program provides for the study of professionally oriented subjects based on the integration of theoretical training and practical training, by involving leading teachers and practicing managers, holding meetings (webinars, seminars, etc.) with foreign experts and scientists, practical training at existing enterprises, in particular aviation enterprises, ensuring a high level of foreign language proficiency, and participation in international academic mobility programs. The program provides training for specialists in the field of foreign economic activity management of enterprises and organizations, including airline companies, airports, and logistics hubs, who are able to effectively manage the foreign economic activity of business entities of various organizational and legal forms and forms of ownership, develop and adopt optimal management decisions, improve enterprise management mechanisms, participate in professional research, and implement innovations in the field of foreign economic activity management and aviation management.

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 30 з 52	

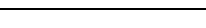
Section 4. Employment and further education opportunities for graduates

4.1.	Employment opportunities	Graduates can be employed in various departments of enterprises, organizations engaged in foreign economic activity, companies of various forms of ownership, as well as industrial, commercial, and service enterprises (organizations, institutions) that have departments (services) for foreign economic activity, in positions related to the organization of foreign economic activity and the provision of foreign economic services.
4.2.	Further education	Are eligible to continue their studies at the second (master's) level of higher education. Acquisition of additional qualifications in the postgraduate education system.

Chapter 5. Teaching and assessment

5.1.	Teaching and learning (methods, techniques, technologies, tools, and equipment)	A student-centered, problem- and professionally-oriented approach focused on learning outcomes, taking into account the educational needs, priorities, and career prospects of each higher education seeker, which is ensured by an individual approach to the content, trajectory, and pace of educational training. Teaching is carried out in the form of: lectures (traditional, multimedia, interactive) with the involvement of leading scholars and practitioners; practical classes, using case study technology, real data from enterprises and organizations, solving situational problems, modeling business situations, etc.; participation in public events (conferences, seminars, webinars, round tables, etc.) with the invitation of experts in the field of foreign economic activity management; practical training at enterprises and organizations; individual classes and consultations with teachers; independent preparation. The educational process uses modern information and communication technologies and teaching tools, which ensures the accessibility of materials and the ability to complete tasks at a time convenient for the student. For the effective organization of the learning, training, and assessment process, teachers and students use online platforms such as Zoom, Google Classroom, Google Meet, and others.
5.2.	Assessment	In accordance with the Regulations on the organization of the educational process at KAI, the rating system for assessing the knowledge and skills acquired by students, determined for each academic subject by its course training program, and other regulatory documents.

Section 6. Program competencies

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 31 з 52	

6.1.	Integral competence (IC)	IK1. Ability to solve complex specialized tasks and practical problems characterized by complexity and uncertainty of conditions in the field of management or in the learning process, which involves the application of theories and methods of social and behavioral sciences.
6.2.	General competencies (GC)	GC 1. The ability to exercise one's rights and responsibilities as a member of society, to understand the values of a civil (democratic) society and the need for its sustainable development, the rule of law, and the rights and freedoms of individuals and citizens in Ukraine. GC 2. The ability to preserve and multiply moral, cultural, and scientific values and multiply the achievements of society based on an understanding of the history and patterns of development of the subject area, its place in the general system of knowledge about nature and society and in the development of society, technology, and techniques, to use various types and forms of physical activity for active recreation and leading a healthy lifestyle. GC 3. Ability to think abstractly, analyze, and synthesize. GC 4. Ability to apply knowledge in practical situations. GC 5. Knowledge and understanding of the subject area and understanding of professional activity. GC 6. Ability to communicate in the official language, both orally and in writing. GC 7. Ability to communicate in a foreign language. GC 8. Skills in using information and communication technologies. GC 9. Ability to learn and acquire modern knowledge. GC 10. Ability to conduct research at the appropriate level. GC 11. Ability to adapt and act in new situations. GC 12. Ability to generate new ideas (creativity). GC 13. Valuing and respecting diversity and multiculturalism. GC 14. Ability to work in an international context. GC 15. Ability to act on the basis of ethical considerations (motives). GC 16. Ability to make decisions and act in accordance with the principle of zero tolerance for corruption and any other manifestations of dishonesty.
6.3.	Professional competencies (PC)	PC 1. Ability to identify and describe the characteristics of an organization. PC 2. Ability to analyze the results of an

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 32 з 52	

		organization's activities and compare them with external and internal environmental factors. PC 3. Ability to identify the prospects for the organization's development, particularly in the context of European integration. PC 4. Ability to identify the functional areas of an organization and the links between them. PC 5. Ability to manage an organization and its departments through the implementation of management functions. PC 6. Ability to act in a socially responsible and conscious manner. PC 7. Ability to select and use modern management tools. PC 8. Ability to plan the organization's activities and manage time. PC 9. Ability to work in a team and establish interpersonal interaction in solving professional tasks. PC 10. Ability to evaluate the work performed, ensure its quality, and motivate the organization's staff. PC 11. Ability to create and organize effective communication in the management process. PC 12. Ability to analyze and structure organizational problems, form sound decisions. PC 13. Understanding the principles and norms of law and use them in professional activities. PC 14. Understanding the principles of psychology and using them in professional activities. PC 15. Ability to develop and demonstrate leadership qualities and behavioral skills. <i>Additional professional competencies related to the specifics of the educational program:</i> PC 16. Ability to analyze economic and foreign economic phenomena based on theoretical knowledge of management and economics. PC 17. Ability to evaluate the foreign economic activity of an enterprise and find appropriate ways to improve it. PC 18. Ability to understand and skillfully use mathematical and numerical methods that are often used in economics and management. PC 19. Ability to solve a wide range of problems and tasks in the field of foreign economic activity management by understanding their fundamental principles and using both theoretical and practical methods. PC 20. Ability to apply the principles of effective management in an enterprise that is a subject of
--	--	--

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 33 з 52	

		foreign economic activity. Understanding the essence of management principles and the ability to apply them appropriately to solve management tasks in the aviation industry. PC 21. Ability to activate the labor activity of the enterprise's personnel, appropriately apply motivation tools to activate the labor activity of the personnel of an enterprise as an entity engaged in foreign economic activity. PC 22. Ability to search various information sources, use this information to make decisions in the context of the sustainable development concept, and develop alternative options based on the use of information technologies.
Chapter 7. Program learning outcomes		
7.1.	Program learning outcomes (PLO)	PLO 1. Be aware of one's rights and responsibilities as a member of society, understand the values of civil society, the rule of law, and the rights and freedoms of individuals and citizens in Ukraine. PLO 2. Preserve moral, cultural, and scientific values and contribute to the achievements of society, utilize various types and forms of physical activity to maintain a healthy lifestyle. PLO 3. Demonstrate knowledge of management theories, methods, and functions, as well as modern leadership concepts. PLO 4. Demonstrate skills in identifying problems and justifying management decisions. PLO 5. Describe the content of the functional areas of an organization's activities. PLO 6. Demonstrate skills in searching for, collecting, and analyzing information, calculating indicators to justify management decisions. PLO 7. Demonstrate organizational design skills. PLO 8. Apply management methods to ensure the effectiveness of the organization's activities. PLO 9. Demonstrate skills in interaction, leadership, and teamwork. PLO 10. Have skills in justifying effective tools for motivating the organization's personnel. PLO 11. Demonstrate skills in analyzing situations and communicating in various areas of the organization's activities. PLO 12. Assess the legal, social, and economic consequences of the organization's operation. PLO 13. Communicate orally and in writing in the state and foreign languages. PLO 14. Identify the causes of stress, adapt oneself

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ KAI ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 34 з 52	

		and team members to stressful situations, and find ways to neutralize them. PLO 15. Demonstrate the ability to act in a socially responsible and socially conscious manner based on ethical considerations (motives), respect for diversity and interculturalism. PLO 16. Demonstrate skills of working independently, flexible thinking, openness to new knowledge, being critical and self-critical. PLO 17. Conduct research individually and/or in a group under the guidance of a leader. Additional program learning outcomes related to the specifics of the educational program: PLO 18. Have basic knowledge and modern approaches to marketing, commercial, and operational activities of an enterprise, be able to monitor, analyze, control, diagnose, and plan the foreign economic activity of an enterprise. PLO 19. Know management terminology, conceptual principles of management, be able to use modern methods of managing enterprises of various forms of ownership and spheres of activity in the context of the concept of sustainable development. PLO 20. Know the specifics of management activities of enterprises – subjects of foreign economic activity in various sectors of the economy, including the aviation industry in the context of European integration. PLO 21. Know international, in particular European markets, European integration processes and prospects for cooperation, and the specifics of contractual activities with foreign partners on the basis of cross-cultural interaction. PLO 22. Be able to perform computer calculations related to management and economics using appropriate software, knowledge of how to analyze and display results. PLO 23. Be able to solve complex specialized tasks and practical problems in the field of professional activity related to investment and innovation projects, in particular taking into account the interests of sustainable development. PLO 24. Be able to carry out monitoring to prevent crisis situations using a system of indicators and criteria, identify and analyze the possible impact of risk factors on the performance of an enterprise engaged in foreign economic activity.
Section 8. Resource provision for program implementation		

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 35 з 52	

8.1.	Staff support	Staffing meets licensing requirements. The educational process involves doctors and candidates of sciences, professors and associate professors, senior lecturers and assistants in the specialty D3 Management and other specialties who provide training for bachelors in management. The implementation of the program is ensured by full-time scientific and pedagogical employees of KAI with scientific degrees and academic titles. External highly qualified specialists in the field of foreign economic activity, representatives of employers, stakeholders, practicing professionals working in the field of foreign economic activity management are involved, conducting practice at modern enterprises performing foreign economic activity, institutions and organizations. In order to improve the professional level, all scientific and pedagogical employees providing the educational and professional program undergo internships and advanced training, including foreign ones.
8.2.	Material and technical support	The material and technical base of the graduate Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department allows to ensure the training of specialists at the first (bachelor's) level of higher education according to the EPP: - provision of computer workstations and applied computer programs is sufficient for the implementation of curricula; - all computers of the department are connected to the local network of the university with the possibility of accessing the global Internet; - for documentation and provision of educational and methodical materials of the educational process, the department is provided with sufficient office equipment (printers, multifunctional devices, scanners); - educational laboratories are equipped with technical means and specialized software, necessary devices and equipment. All premises comply with construction and sanitary standards, dormitories are provided to all those in need.
8.3.	Information and educational-methodical support	Providing educational and teaching-methodical literature, implementing an electronic catalog, and the ability to work with electronic textbooks is carried out at the expense of the funds of the Scientific and Technical Library of the KAI. The relevant information and educational-methodical support is located on the department server, http://er.nau.edu.ua/handle/NAU/38425, on the

		department website and on the educational platforms Google Classroom, Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment).
Chapter 9. Academic mobility		
9.1.	National credit mobility	National credit mobility of higher education seekers, scientific, scientific and pedagogical employees, including training, internships, conducting scientific researches, teaching and advanced training, is organized on the basis of bilateral agreements on cooperation in the field of education and science, agreements on cooperation between KAI and higher education institutions, scientific and research institutions in Ukraine.
9.2.	International credit mobility	Based on cooperation agreements between KAI and foreign higher education institutions and within the framework of the double diploma program with universities registered in Erasmus+.
9.3.	Education of foreign higher education seekers	Foreigners and stateless persons residing in Ukraine on legal grounds have the right to receive higher education under an educational and professional program on a par with citizens of Ukraine on the basis of international treaties. The condition for enrolling foreigners for studies to obtain a certain educational degree is their proficiency in the language of instruction at a level sufficient to master the educational material. Foreigners are enrolled for studies under an educational and professional program at the KAI based on the results of an interview.

2. List of educational components of the educational and professional program and their logical sequence

2.1. List of educational components

Code n/a	Components of the educational and professional program (academic subjects, course projects (term papers), trainings, qualification paper)	ECTS Credits	Mode of final control	Semester
1	2	3	4	5
Mandatory components				
MC 1	University Studies	3.0	Graded Test	1
MC 2	Fundamentals of Aviation	3.0	Graded Test	2
MC 3	Intensive English Language Course	6.0	Graded Test	1
			Examination	2
MC 4	Professional Foreign Language	7.0	Graded Test	3
			Examination	4
MC 5	History, Philosophy, and Ethics of Technological Progress: Ukrainian Discourse	4.0	Graded Test	1

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 37 з 52	

Code n/a	Components of the educational and professional program (academic subjects, course projects (term papers), trainings, qualification paper)	ECTS Credits	Mode of final control	Semester
1	2	3	4	5
MC 6	Academic and Public Communication in Ukrainian	3.0	Graded Test	2
MC 7	Higher and Applied Mathematics	5.0	Examination	1
MC 8	Information Systems and Technologies	4.0	Examination	1
MC 9	Microeconomics	4.0	Examination	1
MC 10	Academic Skills of Professional Training	4.0	Graded Test	1
MC 11	Law Science	3.0	Graded Test	1
MC 12	Basics of Management	5.5	Examination	2
MC 13	Basics of Logistics and Supply Chain Management	5.5	Examination	2
MC 14	Theory of Probability and Mathematical Statistics	3.5	Graded Test	2
MC 15	Macroeconomics	3.5	Graded Test	2
MC 16.1	Management	4.0	Examination	3
MC 16.1	Term Paper on “Management”	1.0	Defense	3
MC 17	Business Statistics in Management	4.5	Examination	3
MC 18	Management of the Enterprise Economic Activity	4.5	Graded Test	4
MC 19	Operations Management	4.5	Examination	4
MC 20	Marketing	3.5	Examination	5
MC 21	Legal Support of Business Activity	3.0	Graded Test	5
MC 22.1	Logistics Service	4.0	Examination	6
MC 22.2	Term Paper on “Logistics Service”	1.0	Defense	6
MC 23	Personnel Management	3.5	Examination	6
MC 24	EU Transport Policy	3.0	Graded Test	6
MC 25	Strategic Management	3.0	Examination	7
MC 26	Managerial Controlling	4.0	Examination	7
MC 27	Fundamentals of International Entrepreneurship	5.0	Examination	3
MC 28.1	Methods and Models of Decision Making in Foreign Economic Activity	5.5	Examination	4
MC 28.2	Term Paper on “Methods and Models of Decision Making in Foreign Economic Activity”	1.0	Defense	4
MC 29	International Leadership and Multicultural Team Management	5.0	Graded Test	4
MC 30.1	Business Process Management in International Environment	3.5	Examination	5
MC 30.2	Term Paper on “Business Process Management in International Environment”	1.0	Defense	5
MC 31	Management of International Economic Relations	4.0	Examination	5
MC 32	Corporate Social Responsibility in Global Business	3.0	Graded Test	5
MC 33	International Business Communications Management	3.5	Examination	6
MC 34.1	Foreign Economic Activity of the Enterprise	4.0	Examination	7
MC 34.2	Term Paper on “Foreign Economic Activity of the Enterprise”	1.0	Defense	7

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 38 з 52	

Code n/a	Components of the educational and professional program (academic subjects, course projects (term papers), trainings, qualification paper)	ECTS Credits	Mode of final control	Semester
1	2	3	4	5
MC 35	E-commerce	3.0	Graded Test	7
MC 36	Export-Import Management	3.0	Graded Test	7
MC 37.1	International Innovation Management	2.5	Examination	8
MC 37.2	Course Project on “International Innovation Management”	1.5	Defense	8
MC 38	Crisis management in the International Business Environment	3.0	Examination	8
MC 39*	Basic Military Training (Theoretical Training)*	3.0	Determined by the course program	4
MC 40	Educational Training “Introduction to Specialty”	3.0	Graded Test	2
MC 41	Organizational and Technological Training	3.0	Graded Test	4
MC 42	Economic Training	3.0	Graded Test	6
MC 43	Major-related Training	3.0	Graded Test	8
MC 44	Qualification Paper	7.5	Defense	8
Total ECTS Credits for mandatory components:		180 ECTS Credits		

Selective components **				
SC 1	Subject 1	4.0	Graded Test	3
SC 2	Subject 2	4.0	Graded Test	3
SC 3	Subject 3	4.0	Graded Test	3
SC 4	Subject 4	4.0	Graded Test	5
SC 5	Subject 5	4.0	Graded Test	5
SC 6	Subject 6	4.0	Graded Test	5
SC 7	Subject 7	4.0	Graded Test	6
SC 8	Subject 8	4.0	Graded Test	6
SC 9	Subject 9	4.0	Graded Test	6
SC 10	Subject 10	4.0	Graded Test	7
SC 11	Subject 11	4.0	Graded Test	7
SC 12	Subject 12	4.0	Graded Test	7
SC 13	Subject 13	4.0	Graded Test	8
SC 14	Subject 14	4.0	Graded Test	8
SC 15	Subject 15	4.0	Graded Test	8
Total ECTS Credits for selective components		60 ECTS Credits		
Total ECTS Credits for educational and professional program		240 ECTS Credits		

Notes:

* The academic subject “Basic Military Training” (MC39) was introduced into the educational program on the basis of paragraph 7 of the Procedure for Conducting Basic Military Training for Ukrainian Citizens Pursuing Higher Education and Police Officers, approved by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 734 dated June 21, 2024.

The forms of organization of the educational process, types of educational activities, number of hours allocated for their mastery, forms and means of current and final control are determined by the program of the educational subject, which is developed on the basis of the typical program of the educational subject “Basic General Military Training,” developed and approved by the General Staff of the Armed Forces of Ukraine in agreement with the Ministry of Education and

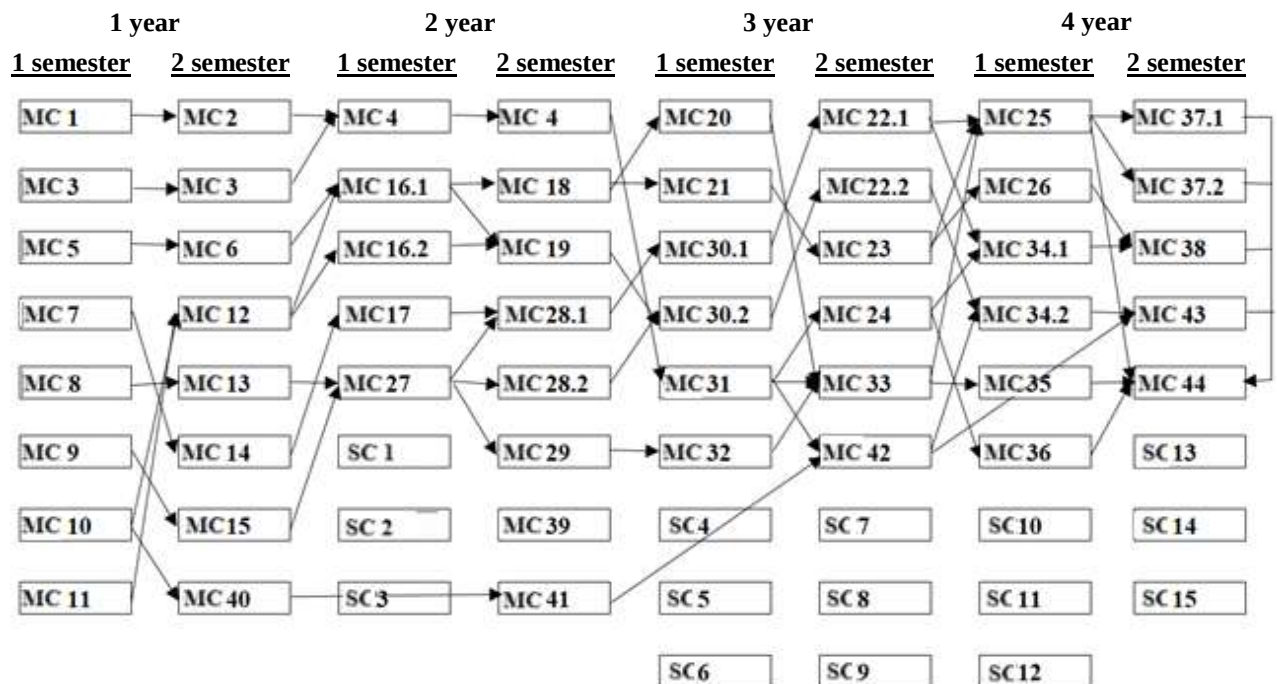
	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 39 з 52	

Science of Ukraine (taking into account the provisions of the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 734 of 21.06.2024).

Higher education seekers for whom basic military training is not mandatory and who do not undergo it voluntarily in such cases (taking into account the provisions of Resolution No. 734 of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated June 21, 2024) study subjects that are alternative to basic military training. These subjects are aimed at additional (in-depth, extended, supplemented, etc.) achieving program learning outcomes and acquiring competencies that are achieved and acquired through the study of other mandatory academic subjects of the educational program that precede or are studied in the same semester as the academic subjects that are alternatives to basic military training. The list of academic subjects that are alternative to basic military training is determined by the internal regulations of the KAI.

*** The implementation of the right of higher education seekers to freely choose academic subjects and create individual educational trajectories is regulated by the Law of Ukraine “On Higher Education” and internal regulations of KAI.*

2.2. Structural and logical scheme of the educational and professional program



*MC 39. The academic subject “Basic Military Training” is conducted with the aim of providing Ukrainian citizens with military registration specialties, skills, and abilities necessary to fulfill their constitutional duty to defend the Motherland, independence, and territorial integrity of Ukraine.

3. Form of attestation of higher education seekers

Form of attestation of higher education seekers	Attestation is carried out in the form of a public defense of a qualification paper.
Requirements for the qualification paper	The qualification paper should include an explanation of a complex specialized task or practical problem in the field of management, characterized by complexity and uncertainty of conditions, using theories and methods of economic science. The qualification paper shouldn't have any academic plagiarism, falsification, or copying. The qualification paper should be published on the official website of the higher education institution or its department.

4. Matrix of correspondence between program competencies and components of the educational and professional program

Components		Competencies	
		OK 1	MC 2
		MC 3	MC 4
		MC 5	MC 6
		MC 7	MC 8
		MC 9	MC 10
		MC 11	MC 12
		MC 13	MC 14
		MC 15	MC 16.1
		MC 16.2	MC 17
		MC 18	MC 19
		MC 20	MC 21
		MC 22.1	MC 22.2
		MC 23	MC 24
		MC 25	MC 26
		MC 27	MC 28.1
		MC 28.2	MC 29
		MC 30.1	MC 30.2
		MC 31	MC 32
		MC 33	MC 34.1
		MC 34.2	MC 35
		MC 36	MC 37.1
		MC 37.2	MC 38
		MC 39*	MC 40
		MC 41	MC 42
		MC 43	MC 44
		SC1	...
		SC15	

Note.

According to paragraph 8 of the Procedure for conducting basic military training for Ukrainian citizens pursuing higher education and police officers, approved by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 734 dated June 21, 2024, the set of requirements for the content and results of educational activities (and the competencies acquired) related to basic military training (MC39) are determined by the standard program of the academic subject “Basic Military Training,” which is developed and approved by the General Staff of the Armed Forces of Ukraine in agreement with the Ministry of Education and Science of Ukraine.

5. Matrix for ensuring program learning outcomes (PLO) with relevant components of the educational and professional program

[illegible]

[illegible]

Note.

According to paragraph 8 of the Procedure for conducting basic military training for Ukrainian citizens pursuing higher education and police officers, approved by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 734 dated June 21, 2024, the set of requirements for the content and results of educational activities (and, accordingly, learning outcomes) related to basic military training (MC39) are determined by the standard program of the academic subject “Basic Military Training,” which is developed and approved by the General Staff of the Armed Forces of Ukraine in agreement with the Ministry of Education and Science of Ukraine.

	Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»	Шифр документа	СМЯ КАІ ОП Б ID68611 – 01 – 2025
		стор. 44 з 52	

6. Internal quality assurance system for higher education at KAI

The quality of the educational and professional program is determined by the internal system of quality assurance in higher education and educational activities of KAI, which operates in accordance with the Regulations on the system of quality assurance in higher education and educational activities and meets the requirements of the Law of Ukraine “On Higher Education” dated July 1, 2014, No. 1556-VII (with amendments; Section V “Quality Assurance in Higher Education,” Article 16).

7. List of regulatory documents on which the educational and professional programme is based

1. Закон України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII (із змінами). URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>
2. Закон України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII (із змінами). URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>
3. Постанова Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 № 1341 «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» (із змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-п>
4. Постанова Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266 «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» (із змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-п>
5. Національний класифікатор України. Класифікація видів економічної діяльності: ДК 009:2010, затверджений наказом Держспоживстандарту України від 11.10.2010 № 457 (із змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/vb457609-10>
6. Наказ Міністерства освіти і науки України від 19.11.2024 № 1625 «Про особливості запровадження змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021» (із змінами). URL: <https://ips.ligazakon.net/document/re43178?an=1>
7. Наказ Міністерства освіти і науки України від 13.06.2024 № 842 «Про внесення змін до деяких стандартів вищої освіти». URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2024/Nakaz-842.vid.13.06.2024.pdf>
8. Наказ Міністерства освіти і науки України від 15.05.2024 № 686 «Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1013-24#Text>
9. Постанова Кабінету міністрів України від 21.06.2024 № 734 «Про затвердження Порядку проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/734-2024-%D0%BF>

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент, що реалізується в Державному некомерційному підприємстві «Державний університет «Київський авіаційний інститут»

Динамічний розвиток організаційних форм і технологій виробництва в усіх галузях і секторах національного і світового господарства визначає потребу у нових підходах до ведення управлінської діяльності, створює передумови стрімких трансформацій в системі менеджменту. Це потребує постійного оновлення професійного забезпечення управління, підготовки висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту.

Глобалізація й інтеграція України у світовий економічний простір, входження на ринок іноземних компаній і організацій, підсилення конкуренції серед фахівців та управлінців, вимагають від випускників відповідних компетентностей щодо прийняття креативних управлінських рішень, особливо в умовах невизначеності та викликів сучасності.

Освітня програма підготовки бакалаврів з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності є дуже актуальною. Вона забезпечує підготовку висококваліфікованих фахівців, здатних забезпечити зростання економічної ефективності та сталий розвиток компаній, що реалізують зовнішньоекономічну діяльність.

Освітня програма розроблена у відповідності до Закону України «Про вищу освіту», Національної рамки кваліфікацій та Стандарту вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент». Вона чітко визначає цілі навчання, структуру навчальних компонентів, необхідні професійні та загальні компетентності, їх зв'язок з навчальними дисциплінами, а також методи викладання, навчання та оцінювання.

Навчальний план підготовки бакалаврів є ретельно розробленим і забезпечує формування у студентів комплексу компетентностей, що відповідають Стандарту вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент» та сучасним вимогам до бакалаврів у цій сфері. Важливо, що в програмі приділяється увага не лише теоретичній, але і практичній підготовці студентів через організаційно-технологічну, економічну та переддипломну практики, що дозволяє їм набути необхідного практичного досвіду для майбутньої професійної діяльності. Структурно-логічна схема програми розроблена з урахуванням вимог до підготовки бакалаврів менеджменту у вищих навчальних закладах та забезпечує ефективне застосування компетентнісного підходу в освітньому процесі.

Освітня програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», розроблена кафедрою менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, є комплексною та орієнтованою на потреби ринку праці. Випускники цієї програми будуть конкурентоздатними фахівцями, затребуваними роботодавцями, а також матимуть необхідні знання та навички для започаткування власного бізнесу та створення нових робочих місць.

Вважаємо, ОПП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», що реалізується у Державному некомерційному підприємстві «Державний університет «Київський авіаційний інститут», є сучасною, ґрунтовною та орієнтованою на практичне застосування. Вона створює потужну основу для підготовки фахівців в сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств, здатних працювати у висококонкурентному середовищі. Підприємства, що зацікавлені у залученні висококваліфікованих спеціалістів, можуть розглядати випускників цієї програми як перспективних співробітників, здатних приносити реальну користь у сферах управління економічною та зовнішньоекономічною діяльністю. Подальше вдосконалення програми за рахунок розширення вибірових дисциплін сприятиме ще більшій адаптивності випускників до сучасних вимог ринку праці.

Рецензент:

Завідувач кафедри економіки,
підприємництва та економічної безпеки
Херсонського національного
технічного університету,
д.е.н., професор



Наталія ШАНДОВА

*Підпис Наталії Шандової
засвідчую.*

В.о. начальника відділу кадрів



Лілія Бєшєва

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент, що реалізується в Державному некомерційному підприємстві «Державний університет «Київський авіаційний інститут»

В умовах зростаючої нестабільності зовнішнього середовища гостро постає питання підготовки фахівців, які володіють інноваційними підходами та сучасними управлінськими інструментами для успішного виходу підприємств різних галузей, включаючи авіаційну, на міжнародні ринки. Освітня програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» є вкрай актуальною, оскільки спрямована на підготовку саме таких фахівців, здатних забезпечити зростання продуктивності, ефективне управління змінами та сталий розвиток компаній.

Бакалаврська освітня програма розроблена у відповідності до Закону України «Про вищу освіту», Національної рамки кваліфікацій та освітнього стандарту за спеціальністю «Менеджмент». Вона чітко визначає цілі навчання, структуру навчальних компонентів, необхідні професійні та загальні компетентності, їх зв'язок з навчальними дисциплінами, а також методи викладання, навчання та оцінювання.

Навчальний план програми ретельно розроблений для формування у студентів комплексу компетентностей, що відповідають державному стандарту за спеціальністю «Менеджмент» та сучасним вимогам до бакалаврів у цій сфері. Особлива увага в програмі приділяється практичній підготовці студентів через організаційно-технологічну, економічну та переддипломну практики, що дозволяє їм набути необхідного практичного досвіду для майбутньої професійної діяльності. Структурно-логічна схема програми розроблена з урахуванням вимог до підготовки бакалаврів менеджменту у вищих навчальних закладах та забезпечує ефективне застосування компетентнісного підходу в освітньому процесі.

Програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», розроблена кафедрою менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, є комплексною та орієнтованою на потреби ринку праці. Випускники цієї програми будуть конкурентоздатними фахівцями, затребуваними роботодавцями, а також матимуть необхідні знання та навички для започаткування власного бізнесу та створення нових робочих місць.

Зважаючи на вищезазначене, освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» за спеціальністю «Менеджмент» рекомендована до впровадження в навчальний процес кафедри Київського авіаційного інституту для якісної підготовки бакалаврів у сфері управління.

Рецензент:



Скляр О. П.
Директор ТОВ «Металмастер»

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ Менеджмент, що реалізується в Державному некомерційному підприємстві «Державний університет «Київський авіаційний інститут»

Глобальні виклики, що постають перед національним господарством України та його суб'єктами висувають підвищені вимоги до підготовки фахівців у сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності. Сучасні менеджери повинні володіти інноваційними підходами та інструментами управління для успішного виходу підприємств різних галузей, включаючи авіаційну, на міжнародні ринки. Освітня програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» є дуже актуальною, вона спрямована на підготовку висококваліфікованих фахівців, здатних забезпечити зростання економічної ефективності та сталий розвиток компаній, що реалізують зовнішньоекономічну діяльність.

Освітня програма розроблена у відповідності до Закону України «Про вищу освіту», Національної рамки кваліфікацій та освітнього стандарту за спеціальністю «Менеджмент». Вона чітко визначає цілі навчання, структуру навчальних компонентів, необхідні професійні та загальні компетентності, їх зв'язок з навчальними дисциплінами, а також методи викладання, навчання та оцінювання.

Навчальний план програми ретельно розроблений для формування у студентів комплексу компетентностей, що відповідають державному стандарту за спеціальністю «Менеджмент» та сучасним вимогам до бакалаврів у цій сфері. Особлива увага в програмі приділяється практичній підготовці студентів через організаційно-технологічну, економічну та переддипломну практики, що дозволяє їм набути необхідного практичного досвіду для майбутньої професійної діяльності. Структурно-логічна схема програми розроблена з урахуванням вимог до підготовки бакалаврів менеджменту у вищих навчальних закладах та забезпечує ефективне застосування компетентнісного підходу в освітньому процесі.

Програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», розроблена кафедрою менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, є комплексною та орієнтованою на потреби ринку праці. Випускники цієї програми будуть конкурентоздатними фахівцями, затребуваними роботодавцями, а також матимуть необхідні знання та навички для започаткування власного бізнесу та створення нових робочих місць.

Додаток 1 до стандарту

Зважаючи на вищезазначене, освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» за спеціальністю «Менеджмент» рекомендована до впровадження в навчальний процес Державного університету «Київський авіаційний інститут» для якісної підготовки бакалаврів у сфері менеджменту.

Рецензент:

д.е.н., професор
професор кафедри
туристичного бізнесу і рекреації
Одеського національного
технологічного університету

Крупіца І.В.



Підпис	І.В. Крупіца	Засвідчує
Начальник відділу кадрів	Н. Смирнова	
« 01 »	05	20 25 р.

Копія для якісної

Крупіца І.В.

РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК

на освітньо-професійну програму «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»,
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент»,
що реалізується в Державному університеті
"Київський авіаційний інститут"

Сучасні глобалізаційні процеси та динамічні зміни у світовій економіці вимагають підготовки фахівців, здатних ефективно керувати зовнішньоекономічною діяльністю підприємств. Освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» відповідає цим викликам, забезпечуючи комплексну підготовку фахівців у сфері міжнародного бізнесу та управління.

Програма відповідає вимогам Закону України «Про вищу освіту», Національної рамки кваліфікацій та стандарту вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент». Вона визначає цілі навчання, структуру освітніх компонентів, програмні компетентності, методи викладання та оцінювання знань, що гарантує якісну підготовку майбутніх фахівців.

Навчальний план програми містить широкий спектр дисциплін, спрямованих на розвиток загальних та фахових компетентностей відповідно до сучасних вимог ринку праці. Значний обсяг практичної підготовки, включаючи організаційно-технологічну, економічну та переддипломну практику, сприяє набуттю практичних навичок і досвіду.

Структурно-логічна схема програми відповідає міжнародним стандартам підготовки бакалаврів у сфері менеджменту та забезпечує компетентнісний підхід у навчальному процесі. Випускники програми здатні успішно працювати в міжнародному бізнес-середовищі, ефективно управляти зовнішньоекономічною діяльністю підприємств та розпочати власну підприємницьку діяльність.

З огляду на зазначене, освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», підготовлена кафедрою менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету економіки та бізнес-адміністрування, забезпечує комплексний підхід до підготовки висококваліфікованих бакалаврів і рекомендована до впровадження в освітній процес Державного університету "Київський авіаційний інститут".

**Перший віце-президент,
генеральний директор**



Вячеслав БИКОВЕЦЬ



ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ГРІН ТЕК ПІВДЕНЬ"
УКРАЇНА, МИКОЛАЇВСЬКА ОБЛАСТЬ, М.НОВИЙ БУГ
55601, вул. Шепеля, 22, м. Новий Буг, Баштанський р-н, Миколаївська обл.,
ЄДРПОУ 42014335, ІПН 420143314240
+380677338018, gtpivden@gmail.com, gtpiv.com

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності», першого (бакалаврського) рівня
вищої освіти за спеціальністю ДЗ Менеджмент, що реалізується в
Державному некомерційному підприємстві
«Державний університет «Київський авіаційний інститут»

Розвиток національного господарства України, її секторів та окремих бізнес-одиниць, посилення конкурентних переваг на світовому ринку, потребує постійного відтворення кадрового потенціалу управління зовнішньоекономічною діяльністю. Постійний розвиток і вдосконалення теоретико-методологічних, методичних та практичних аспектів управління бізнес-одиницями, державними організаціями та іншими структурами у різних секторах економіки зумовлює потребу розвитку компетентностей сучасних управлінців середньої та вищої ланок. Це завдання актуалізується в умовах поглиблення міжнародної економічної інтеграції, лібералізації ринків товарів і послуг. Це обумовлює доцільність і необхідність здійснення на базі Державного університету «Київський авіаційний інститут» підготовки висококваліфікованих та конкурентоспроможних професійних кадрів у галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право», за спеціальністю ДЗ «Менеджмент».

Освітня програма підготовки бакалаврів з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності є дуже актуальною. Вона забезпечує підготовку висококваліфікованих фахівців, здатних забезпечити зростання економічної ефективності та сталий розвиток компаній, що реалізують зовнішньоекономічну діяльність.

Освітня програма розроблена у відповідності до Закону України «Про вищу освіту», Національної рамки кваліфікацій та освітнього стандарту за спеціальністю «Менеджмент». Вона чітко визначає цілі навчання, структуру навчальних компонентів, необхідні професійні та загальні компетентності, їх зв'язок з навчальними дисциплінами, а також методи викладання, навчання та оцінювання.

Навчальний план підготовки бакалаврів є ретельно розробленим і забезпечує формування у студентів комплексу компетентностей, що відповідають державному стандарту за спеціальністю «Менеджмент» та сучасним вимогам до бакалаврів у цій сфері. Важливо, що в програмі

приділяється увага не лише теоретичній, але і практичній підготовці студентів через організаційно-технологічну, економічну та переддипломну практики, що дозволяє їм набути необхідного практичного досвіду для майбутньої професійної діяльності. Структурно-логічна схема програми розроблена з урахуванням вимог до підготовки бакалаврів менеджменту у вищих навчальних закладах та забезпечує ефективне застосування компетентнісного підходу в освітньому процесі.

Програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», розроблена кафедрою менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, є комплексною та орієнтованою на потреби ринку праці. Випускники цієї програми будуть конкурентоздатними фахівцями, затребуваними роботодавцями, а також матимуть необхідні знання та навички для започаткування власного бізнесу та створення нових робочих місць.

Враховуючи вищезазначене, освітньо-професійна програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» за спеціальністю «Менеджмент» рекомендована до впровадження в навчальний процес кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств ДУ «Київський авіаційний інститут» для якісної підготовки бакалаврів у сфері менеджменту.

Рецензент:

д.е.н., професор,

Директор ТОВ «Грін Тек Південь»



Володимир ЛАГОДІСНКО